欽定四庫全書　集部四

提要

定庵類稿四卷　別集類三　宋

臣等謹案定庵類稿四卷宋衛博撰博宋史無傳其集諸家亦未著錄惟散見永樂大典中考宋中興百官題名記載乾道四年正月衛博為樞密院編修官四月致仕知其終於是職然平生事蹟已不可考惟集中送楊舒

州詩有我昔懷軍書西行盡淮泗語知其嘗參戎幕耳所作凡表劄牋啟序記書疏之類無所不備而什九皆為他人屬草者特原本多直標題目不署明代字故往往不可辨別今以宋史參証如辭免職名劄有更化之初叨居政地及長沙資嚴等語則當為代黃祖舜作辭免御營使江淮都督表有戎輅親征及太上起臣於戎馬飲江之際陛下眷臣於

龍飛御極之初等語則當為代楊存中作又所上諸啟中如魏參政為魏杞葉參政為葉顒洪參政為洪遵周參政為周葵蔣樞密為蔣芾皆一時名臣又有奉使汴京真定府燕賓館錫宴諸表似嘗從人使金者而集中送薛左司序則稱諫大夫王公將出疆求幕下士監巫陶公以某進會疾作不果考之於史使金者乃王之望旋即召還則博學未北行

諸表殆預擬而未及用者蓋博本以表奏四六擅長故每為當時顯貴者所羅致而觀其所作亦大都工穩流麗有汪藻孫覿之餘風非應酬牽率者可比惜其流傳不廣幾致亡佚謹抄撮舊粹釐為四卷存其梗概俾不至終就湮沒焉乾隆四十六年九月恭校上

總纂官臣紀昀臣陸錫熊臣孫士毅

總校官臣陸費墀

宋

萬卷載復無遺辭十
雄俊傲睨深叢罷再拜
須樂哉同襟期顧我蓬
之心友如某非宜韓柳推往祖悵望當分携君家閩海

陬去作楚郢歸大哉天宇間會合固有時丈夫志八表
曲士守一涯錦衣行未暮鸞柱先高枝清潤照氷玉唱
和共塤篪行行得所詣何必事町畦寒江清無波愛景
搖牕扉裒裒江上山萬象供品題還登古石城往和白
雪詩儻因西飛鴻寄我長相思

偶成雜意四首

清風被草木歲歲蕃中園佳蔭欲翳空擢秀何爭妍黃
楊獨咫尺更說卮閩年惜哉堅正姿何獨慳於天

長松裁萬年必在千仞巔毕哉蓬蒿間斥鷃無高鶱如何一杯水活此横海鱣誰能激滄溟為子搏青天

方朔出世士揮斥隘八極乃與優侏儒饑飽同一食調笑劉天子紿之聊一劇此意竟不傳無人子思側

朝草百幅牋暮草千函書貴人肯首耳一言躡雲衢但見人因子不見子亦如梁間嘯者誰知是鬼揶揄

送楊舒州

我昔懷軍書西行盡淮泗是時敵方張長江飲渴驥憨

將何一律兩地一朝棄川原厭膏血闕山接烽燧鼛然
釒予國屹立干戈地中有袴襦民未可丈法治瘡痍待
良藥天子念循吏誰厭承明直雅是詩書帥淮揚君肯
薄吾丘世寡二正須烹鮮手往述羙魚意前驅觸炎熱
弭節及涼吹朝衙百吏散閉閤有餘致臨州古云樂此
理敢輕議近聞令單于已遣朝正使公師杜征南郡得
漢龔遂里閭息愁歎扞牧殆餘事政成多暇日寄我千
金字淮魚秋正美藩山日空翠匹馬不作難為公十日

醉頗見有此客要使州人記

不寐

夜深耿不寐鼻息聞比鄰家童亦倡酬轟雷隱牀濵病夫默歌枕愈覺展轉頻天籟寂不聞獨此聲輪囷懸知鼾睡夫定非識字人不然事紛糾豈得全其真世上學書兒頗結煩惱因多識一丁字便欲了八埏誰甘凍龜縮競作寒蠅呻今日為何時酣寢圖安身往往中夜興起舞徒逡巡大哉出世士天地衾枕均首壓西山巔氣

鼠知自遷畜猫竟徒設我来客南齋盤餐稍羅列烹炮
愧寡鮮棄置謝瑣屑二猫亦慕羶嬰跚事爭齧小兒强
解事叱逐加撞扑尺箠未去手二猫復及闌懲羹肯吹
籠廢食未因噎小兒恚猫癡提耳當割切謝兒兒勿嗔
我曹更癡絶要之等為口已矣莫中熱

題安流亭

福州諸卒赴建康大閱還出劒津遂登舟東
下較之度嶺有兩日之間其勞佚甚不相侔

此命良辛酸僕夫第知免笑言雜悲歡寧知利害塗倚伏如毫端豈無跋男子不救為可歎晏安有鴆毒懷哉宜鑒觀

七言古詩

醉歌行

軟沙挾徑草微微畫堂甲帳光流輝堂外花驄瑪瑙羈傳呼直到黃金墀黃金墀下班如剪蒼槐不動蟠蛟蟠出門膽落金吾將歸去泣走銅山兒河龍供鯉桂為酲

御厨珍送絲絡垂乾坤整頓萬事了蹴踏四海乘丹梯
丈夫生時重意氣胡為到處潛傷悲鄉里小兒狐白腋
五陵豪客顛倒衣酒酣耳熱歌浩蕩揮斥八極隘九圍
投戈却日日不住焚膏尚卜升朝曦君看博浪沙中客
圯下偷生天地窄相期要看後五日路逢莫問前一著

贈王君用求畫小屏

先生本是談天口雲夢胷中吞八九一丘一壑未忘情
得之於心應之手分裂玄圖翻瀟湘鬼神夜泣蛟龍藏

鳴鶯倒人欲和薰風奏韶夏翰林主人子墨卿文章意氣飄
朝雲君歸但掃三千牘後會却揖賢書登離離漠漠霜蕪
沒江上陰風攪寒日不用長吟河畔草與君且盡盃中物

七言律詩

次韻張司法題鄭少尹庭下緋桃

梅飄柳墜平春中庭下緋英細作叢剌眼定添新葉綠傷
心應似故園紅玄都怨感成塵事石髓追游滿地風報答
春光須作意亂飄繁弄向晴空

張君請同次前韻速鄭少尹賞桃

邂逅溪源一夢中空餘羅袖疊春叢生憐烟杏勻肌薄
不分江梅映肉紅要識臨塘比西子便須索酒對東風
隨君拄杖敲門去莫惜觥船一棹空

十二月十七日病中立春

綵勝宮花鬧九門挽回和氣入乾坤未教柳樹誇青眼
先與梅花作返魂不見新蔬行節物漫將一歲答春温
病軀可是能頑巧偏發天公造化恩

次韻汪解元留別

留別詩成語更酸誰憐索米困長安聖朝有意臺萊詠
高士無嫌桂栢寒聞道新書行入奏少陪征棹慰餘驩
一封臨行君須出山色溪光不可餐

次韻贈汪解元行

平湖畫鷁春無際古寺名花色斬新走馬未同追勝處
出門翻作送行頻詩成轉覺傷離緒別去應煩說舊因
野店無人山月白明朝尊酒更愁人

次韻酬大光見贈

十年蹤跡並萍浮今日行藏謾倚樓明月相思淮水外
東風吹夢越江頭深深庭院驚春晚淡淡鶯花稱客愁
記取追隨休暇日殷勤陶謝許同遊

次韻謝王使君見贈二首

西江派別幾經年聖處騷人總未傳遺我驪珠三歎罷
乞君霞佩一翩然自聞流水知音趣苦厭秋蟲傍耳煎
歸去寒光驚鄙屋明朝紙價溢都廛

功成刻楮謾三年技拙空慙不可傳晚事韓門稱弟子
終期幕府頌燕然相看霜幹寒猶在未許蘭膏明自煎
祭竈乞隣端有志只愁多指費囷廩

次吳國器韻

平生不作稻粱謀身世江湖一舸浮顧我方論天下事
喜君還向古人求窒窮解識知津意歲晚應甘短褐憂
便欲盡攜書策賣東家還許問鄰不

次何友直韻

柳梢梅子暗春城深院誰家曲水橫海燕未來人鬬草
野鳩相喚雨初晴韶光縱好都來幾客抱如今作麽生
風物不堪頻檢校曉來花落半階平

次韻春日書懷

是非無遇不心亨此道吾猶及老成知已相逢須管鮑傳
家各自歎韋平幽居幸有簞瓢樂高枕從看宇宙清
富貴儻來安足計且應尊酒話平生

送江南聞祕校

東游吳苑定何年猶有佳名處處傳殆過百聞今果爾
相逢一笑兩欣然强藏燕石知君厚試乞鸞膠為我煎
世上功名端易與共期雲翼跨芝罘

和人雪詩

白玉樓臺近廣寒冷侵銀海眩光翻只應天上梨花老
聊作人間柳絮繁慶卜有年先一白喜隨寬令到千門
使君浩興憐詩酒傷飲誰供五石尊

病中書懷

平生技拙笑屠龍去國尤慚易道東回望飛雲親舍下不堪伏枕左書空四方未了男兒志一飯長懷國士風憐我已深兄弟好願從之子客東蒙

書懷

一劍西來又崩緌空餘逸氣凜橫秋羈情正類南飛鵲生事渾隨萬里鷗歲晚已驚霜入鬢夜寒唯有月當樓四方八表男兒志留滯江干恐白頭

萬里江山一褐裘十年蹤跡並萍浮困禾誰展周郎指

負米長懷季路憂書劍未酬平昔志水雲空結異鄉愁
悠悠萬事書空足獨立西風自點頭

次韻張君倚春郊且速東山之遊

瀲色嵐光暖更妍陰晴恰稱養花天惱人春事濃於酒
得意沙茵軟勝綿欲把風光供翰墨直須杖屨躡雲烟
知君已作東山興緩步何辭十里阡

明日出城愛其平沙淺水有錢塘西湖氣象借

前韻呈諸公

花紅水綠鬬春妍長望江南憶樂天黃栗留鳴山寂靜
野棠梨發樹蔫綿樓臺三竺將歸路氣象西湖欲晚烟
風物不殊鄉國異好尋歸馬問長阡

七言絶句

春日書懷

東風吹雨半斜斜青草池塘憶謝家池李山桃謾春色
傷心不見洛城花
人世逢春能幾回區區從使寸心灰故園花柳應依舊

萬里歸思獨上來

奏劄

上殿劄子

臣聞君天也天以元氣祖羣物君以神道制萬方盖焉而春燠焉而夏凜焉而秋肅焉而冬盤薄乎太虛之中胚胎融液不可測知而萌者達屈者信潛者奮生者遂人徒知確然在上若以不宰為功而不知天之所以祖羣物者以元氣之正也經之為文緯之為

武威之為刑慶之為賞奔走乎四海之内動化鼓
舞不可測知而大者畏小者懷亂者定肆者束人
徒知巍然在上若以不勞而治而不知君之所以
制萬方者以神道之設也惟元氣正則茫然運宵
然化所以為天之高惟神道設則震動靜專參侔
開闔所以為君之尊仰惟陛下躬大歷服于今六
年賞慶刑威文昭武烈所以恢張天紀奠安區極
宥天下以不測之神者固已與天侔大無間然矣

然臣猶有是說者以臣之愚竊謂陛下有四三王之資一九州之志銷鑠羣慝冠帶百蠻之略而功之所加化之所被尚未酬聖神之心此臣區區所以益願陛下體乾之健秉夬之決而執神之機以運天下則何事之不成何征之不服何政之不治哉取進止

上殿劄子

臣聞人各有能不能羿之射精矣而不能敵秋之奕造父之馭至矣而不能舉烏獲之任鏤冰者不可使琢玉

刻朽者不可以鑽堅瞽之樂刖之門宮之守雖聖人不能廢其用夔之樂垂之工皐陶之理雖大舜不能更其任所貴乎量材授職因事賦官者正在是爾今之仕者自一命而至於公卿自篳楚簿書而至於稽古禮文之事莫不欲擅其能苟以一藝自名一能自售者非特其心歉然不滿而人固亦小之此古之所以職業設而萬事治後之所以職業設而萬事隳方且喟然有乏材之嘆則亦厚誣天下之士矣仰惟陛下焦心望治虛已任

人士有尺寸之長未嘗不錄舜之所以為舜陛下蓋得之矣雖然張湯官御史大夫而仍兼治獄劉晏位宰相而不去鹽鐵度支此特漢唐近事堂堂聖朝豈固因循軌轍而分處昔人之下哉臣愚望聖慈詔執事大臣無責人以全技無強人以不能明習典章者則使之居臺閣善調盈虛者則使之主國計治獄者必法理之士分閫者必智勇之臣録所長護所短久任而責成之將見百工熙而庶績凝策勳乎三五之上矣取進止

代陳直閣奏劄

臣竊觀昔之盛帝明王所恃以經理天下者亦有誠信而已耳故一政事之立一擯吉之修天下之士惟恐聽從之或後非畏夫刑威而然也非慕夫慶賞而然也徒以誠信而感於人有素彼中心知上之所為必也有利而無害有益而無損有可行之悠久而無目前苟且之弊甚者可敉可殺而不可使非其上以為不誠不信於戲此其所以為盛帝明王而坐享無為之治者乎我國

家聖祖神宗繼繼承承相授而守一道顧豈外夫此哉內而中國誠信之道素著故民心莫不悅隨外而四裔誠信之道素行故遠人莫不效順是何觀感如是之速耶臣嘗深求其故彼四方千里之遠蓋自中國推而致之中國郡縣之廣蓋自朝廷推而致之朝廷一政事一號令無往而非誠信之所在積久歷遠斯民目之所見耳之所聞身之周旋乎其間安在而非誠信乎驅之而必往詔之而必從無有非上之所建置者迺其勢然也恭

惟陛下自臨御以來凡見於設施舉措皆仰則太上皇神謨聖烈之見於已行已試者誠信之道固已得於心傳之妙宜乎內而中國外而四裔無不悅隨而效順今也敵人未至於誠服而郡縣之間容有奉承宣布之未至者豈政事號令之積容有戾於誠信者乎臣愚備數列郡朝廷有大政事固非疏遠小臣所得與聞且如起發上供一事謂無所戾於誠信不可也始也使就池交納既至池州未幾改往廬州未幾移之行在不惟搬

運轉徒有不勝其勞而舟車給餉有數倍之費加以州縣傳檄吏胥奉行憚於煩擾復不能即時支遣使管押官吏得効力職事往往遷延歲月是致欺弊百出官物耗散其幸而得免虧失終始全保者纔十一二耳彼損折之數上司不免督責官吏不免監繫下逮兵典篙工之徒均償所負破家滅門無所從出有終身拘繫卒不免於死者其弊豈在彼而不在此乎臣愚欲望聖慈戒飭臣下及州郡綱運合行起發先議定交納去處無致

數有改以蹈前日之弊不惟州縣易於奉承抑使管押綱吏之徒得免相繼坐累至於傷生是亦發政施仁之一端而朝廷誠信當自積之以著於中國行於四海也視其事疑若至微究其末為害至大惟陛下察臣愚衷而特加留意焉天下幸甚

辭免職名奏劄

臣顧惟一介踈賤何以仰稱天地生成之賜徒以臣自塵祿仕垂三十載憂患屏棄閒日居多頃嘗兩持使節甫

及踰年再試州麾皆成中輟退思平昔蔑著外庸令者長沙巨鎮一旦驟被寵寄恐非綿薄所克勝任是敢力控愚衷冀回淵聽溥放詔旨訓飭丁寧臣欽體德意不敢再有辭避誓當勉策駑鈍少圖報效惟是資殿隆名景德所以優於勳舊如臣於陛下更化之始雖叨居政地徒勞數月無補毫分況以通籍禁惟自足假寵以臨民吏豈宜復膺異數欲望聖明鑒臣悃款姑寢進職之命容臣祗守官次他時不至瘝曠俾霑恩渥殆未為晚

庶幾全微臣辭受之誼亦或助聖朝綜核之公屢瀆天威臣無任激切惶恐之至

論治道劄子

臣聞治道貴清靜此先哲之格言也天下無事猶當以清靜理之而況多事乎多事之時而處以無事則事自定苟為不然徒為膠膠擾擾事日益繁去治愈遠厥今天下可謂多事矣吉凶之禮迭舉宮室之役並興與夫使命往來之交馳諸軍犒賞之頻併是皆不得已者適

丁歉歲生民艱食陛下發倉廩府庫以賑救之此又大不得已者今太倉之粟在邠之金所餘無幾京府積鎰漕司羨緡耗用畧盡州縣之間上下煎熬殆無生意人勞財匱莫甚於此時自今以往日幸無事猶懼不給萬一饑饉洊臻盜賊竊發或有意外之費將何以支為今日之計要當於不得已之中求其可已者已之可緩者緩之朝廷之上鎮之以靜重百執事之間守之以靖共州縣先於撫摩邊鄙責於寧輯休息生聚年歲之間國

夫殷干木田子方之流相與周旋圖度以起治功斯道尚矣仰惟陛下睿智之高明典學之緝熙超出百王之上然猶分命講讀之臣番宿殿廬以待清問其於屬意承學尚論古人講道細氈之上甚盛舉矣然臣竊嘗觀漢之侍臣於長楊五柞之游未央宣室之燕未嘗不在而唐之十八學士日昃夜艾訪求政事商搉前載無常禮之間此固不宜專責職守之臣者艾之士也臣愚欲望聖慈命有司討論倣唐開元六品以上待制於衙內

建中九品以上待詔於兩省立為定格日使館閣之臣得侍左右以補遺忘庶幾泰山之一塵滄海之衆流或有補於萬分之一取進止

辭免南郊加恩劄子

祭澤之大古有典常義利之間責在臣等方睿主慶成於大報而湛恩燕及於多方不遺煇翟之微惠之至也辱在股肱之近人謂斯何況饗帝者聖人之能而相祝者臣工之職覬茲祲盛猥出會逢更疇爵土之封益重

冰淵之懼伏望皇帝陛下出神明之斷刊沿襲之文俯
徇愚衷特收成命

為男充辭免除敷文閣待制劄子

伏念臣奮迹孤童致身近輔恩流奕葉榮被一門猥如
繭犢之愚叨冒簪履之寵以功則曾微尺寸以世則既
越等夷罔懷欷器之危必致奪乘之咎伏望皇帝陛下
察其匪矜於邊幅憐其粗審於盈虛鼓缶而歌未圖引
養知苗之碩那復自欺終期成渙之還庶俾師虞之穆

謝免男回避劄子

臣自省何人誤蒙異眷父子並膺於繁使憲董靡限於親嫌再具牢辭莫回淵聽惟是君臣之遇尤難將帥之間念蕭何之舉宗從軍誰識老臣之感慨若卞壺之一門死敵惟知異日之糜捐

謝賜御書風雲慶會閣劄子

君臣之遇風幸依光乘雲之童下施輪奐拜嘉不稱仰睇知榮伏念臣質陋朽櫨任叨柱石負羈高邑陪光堯

念里居之秩方懷空食之慙珍送鼎來榮光益甚醉酒飽德徒燕樂於明時食蘗飲冰尚恪恭於晚節

謝賜酒果劄子

禁籞秋清燕列披香之邃使軺天降寵分推食之珍肴核旅陳門庭貢耀想像藥洞之勝賞眙蘇漳水之餘生恩厚莫名感深而抃大烹以養老弗稱於食功一飯不忘舉必懷於報德

代人進故事

後漢書匈奴饑疫自相分爭光武以問臧宮宮
願得五千騎以立功帝曰吾方自思之宮乃與
馬武上書曰匈奴貪利無有禮信窮則稽首安
則侵盜豈宜固守文德而隳武事乎詔報曰黃
石公記曰柔能勝剛弱能勝彊舍近謀遠者勞
而無功舍遠謀近者逸而有終故曰務廣地者
荒務廣德者彊今國政未立災變未息人不自
保而欲遠事邊外孔子曰吾恐季孫之憂不在

穎史且北敵尚彊而屯田警備傳聞之事常多失實誠能舉天下之半以滅大寇豈非至願苟非其時不如息人自是諸將莫敢復言

臣聞天生五材兵不可去黃帝有涿鹿之戰帝舜有苗民之伐啟有有扈之誓而商周遂以兵革命征伐之不可廢於天下也尚矣然聖人貴去兵而不貴佳兵者誠以兵凶器戰危事不得已而用之以禁暴安民而非所以為功也傳曰兵猶火也不戢將自焚也是以聖人戒

之昔漢祖既滅四方而為平城之師於是有白登之圍
唐太宗既有天下而為高麗之役於是興魏徵之思光武
身濟中興閉玉關以謝西域之貢卑辭幣以禮匈奴之
使審黃石存苞桑為萬世法天地之度日月之明卓乎
其不可及也矣昔者太王居邠狄人侵之事之以皮幣
事之以犬馬事之以珠玉弗得免焉於是去之岐山之
下黽戎敵之習興禮義之教以崇后稷公劉之業周之
王迹實肇基焉吳之敗越也越王反國身耕夫人織食

不加肉衣不重采與百姓同其勞十年生聚十年教訓而後用之吳以不祀天子致伯於越東諸侯畢賀原二君之初心豈誠甘於受辱恬於退聽而樂為人之下哉誠以力有敵不敵時有可不可與其不忍一時之忿而窒方來之功孰若詘於一人之下而伸於萬人之上哉明者見於未形昧者隳於已成固不可同日而語彼滅宮馬武小夫之知一劍之勇徒為大言不知國計光武謂舉天下之半以滅大寇豈非至願苟非其時不如息

人大哉言乎非天下之至明至聖其孰能與於斯

唐書太宗嘗令封德彝舉賢久無所舉上詰之對曰非不盡心但於今未有奇才耳上曰君子用人如器各取所長古之致治者豈借才於異代乎正患己不能知安可誣一世之人德彝慙而退

臣聞景星鳳凰人知千百年一見之為瑞而不知其無時不在天地間世人能見之者罕爾漢三傑秦之才也

建武二十八將新室之才也百里奚非愚於虞而智於秦裴矩非佞於隋而忠於唐其人則猶是耳然盛世用之則有餘叔世視之常不足嗚呼世豈真乏才哉古今用人之患大抵所舉非所用所用非所長使其人不緣謬妄曠官則以貪邪敗類如是則曰天下信無士哉天下之士舉如是而已哉小則有乏才之憂大則有輕士之禍此治亂之所由分也夫士之真賢實能固豈易得而輕之可得而輕者類非其人然而真賢實能乃用是

而遠去葉公子高所好畫龍爾而真龍見焉故曰思天下有得士之實必在上無輕士之心欲在上無輕士之心必君臣知用人之術善夫工師之制木也小為杗大為櫨曲者為輪直者為桷接雲漢者以之梁百尺之觀蔽牛馬者以之航千仞之淵是以天地之產有方而工師之用無窮用人之說如是而已封德彝不知出此厚誣一世未有奇才太宗所以累數十言深誅而甚絕之誠足為萬世君臣之法也

資治通鑑韓昭侯有弊袴命藏之侍者曰君亦不仁者矣不賜左右而藏之昭侯曰吾聞明主愛一嚬一笑嚬有為嚬笑有為笑弊袴豈特嚬笑哉吾必待有功者

臣聞賞所以勸功罰所以懲惡然功必待賞而後勸惡必待罰而後懲則賞罰之用亦狹矣明主制賞罰以寓勸懲之道因勸懲以示正大之心作於心形於言而勸懲之道固已行矣唐德宗在奉天嘗遣一健步出視賊

軍辭以苦寒跪奏乞一襦袴德宗為之憮然默而遣方是時人無離心士有鬭志及破賊之後貢賦昌來府庫充溢而死義之士攜心惟新之望日阻此其故何哉德宗之用心則有間也昭侯謂明主頗有為頗笑有為笑知是道矣誠舉斯心加諸四境之內斯民將遷善遠罪而不知靡然自立於賞罰勸懲之外如堯舜之盛世孰能禦焉是知三旌之賞五流之罰者一弊袴一頗笑之積也比屋之封畫衣之化者賞善而罰惡之積

也韓之臣子終不聞有以術廣其君之用心以追古治有君無臣古之遺歎信哉

唐書憲宗與宰相論自古帝王或勤勞庶政或端拱無為互有得失何為而可杜黃裳對曰王者上承天地宗廟下撫百姓四方夙夜憂勤固不可自暇自逸然能選天下賢才而任之有功則賞有罪則刑選用以公賞刑以信則誰不盡力何求而不獲哉明主勞於求人逸於任人此

堯舜所以無為而治也至於簿書獄訟細煩之事各有司存非人主所宜親也

臣聞之荀卿曰人主好要則百事詳好詳則百事荒誠使人君雞鳴而起晏朝而罷日旰而食夜分而寐甚盛德也顧可謂詳略之間治效相去如是乎豈非以人君則有人君之體大臣則有大臣之體百司庶府則有百司庶府之體詳要其可紊哉今守令一也煩苛之政聞於千里則其人曰此特縣令之材耳夫一郡守猶然況

有天下者哉臣以知古之聖王非貴於徒勤也貴勤於知要者也何謂要人主之職在論一相非要而何何謂詳宰相統百官百官領衆職非詳而何宰相百官之不容好要猶人主之不當好詳宰相得其人則百官得其職人主之能事備矣宰相儻非其人百官不得其職將敝一人之聰明應萬物之紛沓雖堯舜不能以濟故其書曰元首叢脞哉股肱惰哉萬事隳哉然則文王之不遑暇食勞於求人者也虞舜之恭己南面逸於任人者

資治通鑑子思言苟變於衛侯曰其材可將五百乘公曰吾知其可將然變也嘗為吏賦於民而食人二雞子故弗用也子思曰夫聖人之官人猶匠之用木也取其所長棄其所短故杞梓連抱而有數尺之朽良工不棄今君處戰國之世選尺牙之士而以二卵棄干城之將此不可使聞於隣國也公再拜曰謹受教矣

臣聞棫樸之詩文王能官人也其詩曰芃芃棫樸薪之

樠之棫樸小材也薪樠近用也文王不以小材廢近用故其得士濟濟哉或儀于王所或紀于方國而序詩者以能官人稱之材不能皆良人不能盡善中規者以為輪中矩者以為楫短不軼尋尺者用之以備侏儒充庖楔大而接雲漢者用之以梁百尺之觀航千仞之淵又負而偃伏離奇而液瞞者莫不各當其用故曰大匠無棄材聖人無遺善古之蘧蒢戚施刖者瞽者雖天民之窮不廢焉負販者屠沽者受金發冢之徒猶足以當

一面抗方張乘風雲而書竹帛未聞以一眚廢羣人之材也豈特論將惟然傅說之舉於野孫叔敖之舉於海百里奚之舉於市由余之舉於戎管仲之舉於讎著之書冊傳之來世孰不謂然而後世張以科目拘以世類閉以小文自杜取才之路徒起當饋之歎詩曰采葑采菲無以下體為此詩者其知道矣非聖人其誰擇焉

新序魏武侯謀事而當羣臣莫能逮朝而有喜色吳起進曰今者有以楚莊王之語聞者乎武

侯曰未也莊王之語奈何起曰莊王謀事而當羣臣莫能逮朝而有憂色申公巫臣進曰君朝有憂色何也莊王曰聞之自擇師者王自擇友者霸足已而羣臣莫之若者亡今不穀議於朝羣臣莫能逮是以憂也莊王之所憂而君獨喜何也武侯逡巡謝之

臣聞泰山不辭高而衆塵集焉故為五嶽宗滄海不辭大而衆流歸焉故為百谷長聖人不自聖而愚者之慮

狂夫之言擇焉故為百世師況乎以一人之尊位四海之上日酬萬幾之務事物之至無窮而聰明之用有極是以人主不貴自用而貴能用衆合天下之聰明以為一已之聰明此大舜之所以為大也古者有衢室之問謗木之求聞善之拜不自滿假不吝改過不遑暇食數聖人者退然於身若不自足而事業極天地聲名高日月未聞其以臣下不及為高謀事獨善為能也善乎子思之言曰君出言自以為是而卿大夫莫敢矯其非卿

大夫出言亦自以為是而士庶人莫敢矯其非君臣既自賢矣而羣下同聲賢之則順而有福矯之則逆而有禍如此則善安從生今武侯一有於色而正救之言已聞小國之君有臣如此魏之所以獲重於七雄之世也漢鼂錯以賢良對策謂五帝神聖其臣莫及三王臣主俱賢五伯不及其臣借是以諛世主書之史冊為當時羞其視痛哭流涕太息之書君臣優劣可以不議而判

資治通鑑唐太宗嘗與羣臣語及教化魏徵對曰久安之民驕佚驕佚則難教經亂之民愁苦愁苦則易化譬猶饑者易為食渴者易為飲封德彝非之曰三代以還人漸澆訛魏徵書生未識時務太宗卒從徵言三歲天下大稔斗米三四錢斷刑歲纔二十九外戶不閉行旅不齎糧上詔長孫無忌曰貞觀初上書者皆云人主當獨運威權不可委之臣下又云宜震耀威武征

討四裔惟魏徵勸朕偃武修文中國既安四裔
自服恨不使封德彝見之耳房玄齡奏閱府庫
甲兵遠勝隋世上曰甲兵武備誠不可闕然煬
帝甲兵豈不足耶若公等盡力使百姓又安乃朕
之甲兵也
臣聞天下一道古今一民世之人尊古太泥論聖賢太
高而待已則甚恕望天下則甚薄故言仁義則以為迂
濶語教化則謂之不知務豈特貞觀之世為然哉昔孟

軻氏憤世疾邪斷然以堯舜之道號於戰國君臣曰謂其君不能者賊其君者也而自謂不能者自賊者也正謂此耳今夫宗廟之中未施敬於民而民敬墟墓之中未施戚於民而民戚孰謂民之澆訛難與為善乎哉使太宗即政之初不聽魏徵之言而納封德彝與上書者之說棄仁義任刑罰不信臣下外事征討而欲致貞觀之隆是猶却行而求及前臣知其必不能也然則聽納者治亂之原而人主之樞機乎太宗言中國既安四裔

自服又言羣臣盡力百姓又安此乃朕之甲兵正使堯舜禹湯復生不易斯言矣臣竊觀神宗皇帝御製通鑑序曰漢之文宣唐之太宗孔子謂吾無間然者仰惟神聖發揮之妙所以昭懿鑠而幸來世者明矣遠矣後世可不鑒諸

唐書元和後數用兵宰相不休沐或繼火迺得罷李德裕在位雖遽書警奏皆從容裁決率午漏下還第休沐輒如令若無事時太和中中人

乘驛疾驅入金光門京城訛言寇至士民驚走兩省諸司官有不及束帶襪而乘馬者李石在中書曰宰相位望尊重人心所屬不可輕也事虛實未可知堅坐鎮之庶幾可定視文案沛然自若至晡乃止

臣聞達於事變者非在於臨事之時而在於無事之日利害講明規模素定凡所以善其身與天下者固已自信於胸中卒然遇之則其已大而物小是以物來而能

名事至而能辯覆却萬方躊躇四顧而不失其故常其於應變也何有夫如是而後可以任天下之重而為天子之大臣矣臣觀唐失兩河藩鎮擅誅立天子錫命惟恐不逮德裕為相雄武軍將陳行泰戕史元忠以邀節鉞德裕謂河朔請帥正坐報下太速軍得以安若少須之下必有變已而陳行泰果為張絳所殺絳復誘其軍以請於朝德裕亦置而未報絳又為其軍所逐然後徐以張仲武為副大使代之德裕之遇事不惑明斷有體如

此則其從容多故之中豈偶然者李石器識雄遠當軸秉權一無所撓廷臣倚以為重是日京師羣無賴已持兵俟變微石幾至亂矣昔苻堅寇淮淝謝玄問計於安安夷然不顧游涉終日夜歸指授將帥各當其任竟以破賊長安城中訛言水且大至王商相漢不為之動二子固非李石德裕之倫而靜鎮之度亦其亞也臣謂朝廷出政之本宰相四方所瞻其經世之猷濟難之略自其所學而甲兵之問錢穀之對復有司存苟惟顛越於